

**DLOUHODOBÝ – STRATEGICKÝ ZÁMĚR  
Univerzity Karlovy v Praze  
Lékařské fakulty v Hradci Králové  
2016–2020**

Projednáno ve Vědecké radě Lékařské fakulty UK v Hradci Králové dne 1. 12. 2015

Schváleno Akademickým senátem Lékařské fakulty UK v Hradci Králové  
dne 11. 1. 2016

## VIZE

V souladu s Dlouhodobým záměrem Univerzity Karlovy v Praze pro období 2016 – 2020 usilujeme o to, aby Lékařská fakulta v Hradci Králové byla v tom nejlepším slova smyslu moderní evropskou lékařskou fakultou, tj. fakultou svobodnou, sebevědomou, respektující své humanistické a demokratické tradice a současně předjímající a spoluručující vývoj lékařských oborů.

## PREAMBULE

Tento dlouhodobý záměr pro léta 2016–2020 navazuje na dlouhodobé záměry Lékařské fakulty v Hradci Králové přijaté v letech 2004 a 2011 a jejich aktualizace. Reflektuje rychle se měnící situaci v oblasti lékařského a zdravotnického vzdělávání a další role vysokoškolských institucí. Navazuje na vše dobré, co bylo v minulosti na fakultě vykonáno.

Pro další rozvoj Lékařské fakulty v Hradci Králové (dále LF HK) jako respektovaného výukového a vědeckého centra, podporujícího principy excelence, je nutná nejen mezioborová spolupráce, ale především vytváření podmínek, které umožní rostoucímu počtu oborů a disciplín dosahovat vysoké evropské úrovně. Je třeba výrazně podporovat jak ty týmy, které již v současné době dosahují vynikajících výsledků, tak pomáhat dalším, aby se mezi nejlepší zařadily v co nejkratší době. Kvalitním týmům pak musí LF HK vytvářet dobré zázemí, a to jak z hlediska financování, tak z hlediska objektivního hodnocení dle jednotlivých vědních oblastí s vědomím nutnosti fungování školy jako celku. Vědecko-výzkumná činnost musí žít na LF HK v symbióze a harmonii s činností pedagogickou; fakulta chce rozvíjet vzdělávací činnost ve všech akreditovaných programech, včetně programů celoživotního vzdělávání.

Jednou z důležitých podmínek úspěšného rozvoje LF HK je mezinárodní spolupráce. Fakulta proto musí vytvářet předpoklady a zázemí pro realizaci nejrůznějších typů mezinárodních pedagogických aktivit a zapojovat se do evropského a světového vědeckého prostoru. LF HK musí být otevřena zahraničním studentům a učitelům. Pro fakultu je významná i spolupráce s českými vysokými školami a vědeckými institucemi, s Fakultní nemocnicí Hradec Králové, Fakultou vojenského zdravotnictví Univerzity obrany a dalšími institucemi přispívajícími k rozvoji lidského poznání v oblasti lékařství.

LF HK chce vytvářet kolegiální prostředí podporující studenty, akademické a vědecké pracovníky a další zaměstnance v jejich odborném i osobním růstu. Fakulta chce být institucí, která dokáže vyhledávat a realizovat další možnosti zlepšování podmínek pro všechny členy akademické obce se speciálními potřebami a nejrůznějšími handicapami. Je třeba, aby členové akademické obce své znalosti a zkušenosti rozvíjeli a využívali především na půdě LF HK a v její prospěch. S tím souvisí i dobře fungující efektivní komunikace mezi vedením fakulty, Akademickým senátem, Vědeckou radou a jednotlivými pracovišti. Pro další úspěšný rozvoj LF HK je zcela nezbytné, aby každý člen její akademické obce přispíval k vytváření pocitu sounáležitosti všech složek fakulty. Dlouhodobý záměr LF HK může být naplňován pouze tehdy, pokud jej celá akademická obec fakulty přijme za svůj.

## VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

**HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: LF HK JE ATRAKTIVNÍM MÍSTEM PRO STUDIUM VE VŠECH TYPECH AKREDITOVANÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ PRO DOMÁCÍ A ZAHRANIČNÍ STUDENTY I PRO POSLUCHAČE V PROGRAMECH CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ.**

### **Cíl 1: LF HK je pro kvalitní uchazeče vyhledávanou vzdělávací institucí.**

#### *Dílčí cíle*

- Usilovat o výběr kvalitních uchazečů ve všech typech studia.
- Zaměřovat se ve větší míře na propagaci studia na LF HK na středních školách.
- Zvyšovat nabídku akcí, které fakulta organizuje pro potenciální uchazeče.

#### *Nástroje*

- Postupná modifikace podmínek přijímacího řízení tak, aby zřetelně odrážely zájem LF HK o kvalitní uchazeče.
- Monitorování a vyhodnocování zájmu o jednotlivé studijní programy.
- Včasné oslovování budoucích zájemců o studium a systematická propagace všech typů studijních programů.
- Účast na domácích a zahraničních veletrzích.

#### *Indikátory*

- Počet nově zapsaných studentů bakalářského, magisterského a doktorského studia.
- Poměr mezi počtem uchazečů a počtem přijatých; poměr mezi počtem přijatých a počtem zapsaných studentů.
- Počet účastí LF HK na veletrzích a propagačních akcích.

### **Cíl 2: LF HK se profiluje jako otevřená, výzkumně zaměřená fakulta.**

#### *Dílčí cíle*

- Dbát o to, aby absolventi studijních programů vedle hlubokého teoretického základu získávali i další znalosti a kompetence, které pro ně budou nejen výhodou v profesním uplatnění, ale také přínosem pro jejich život.
- Ve všech studijních programech zvyšovat podíl vysoce kvalifikovaných, zejména habilitovaných pedagogů.
- Zajistit průběžné vyhodnocování kurikula studijních programů Všeobecné lékařství a Zubní lékařství s možností jeho úpravy.

#### *Nástroje*

- Podpora badatelských aktivit studentů v rámci vzdělávací činnosti, rozvoj soutěží o nejlepší studentské práce.
- Systematická analýza toho, jak studenti procházejí studijním programem, včetně analýzy příčin jejich předčasného ukončení studia.
- Zkvalitnění nabídky volitelných předmětů.
- Vytvoření systému pravidelného hodnocení kvality studia absolventy.
- Vytvoření systému oceňování vynikajících učitelů.

#### *Indikátory*

- Míra zapojení studentů do vědecké a tvůrčí činnosti.
- Implementace vědeckých a tvůrčích činností do studijních plánů akreditovaných studijních programů.

- Rozšíření počtu soutěží o nejlepší práce studentů.
- Počet absolventů účastnících se hodnocení kvality studia.
- Sledování míry nezaměstnanosti a pracovních pozic absolventů LF HK.

### **Cíl 3: LF HK se profiluje jako fakulta, která je atraktivní pro zahraniční studenty a učitele.**

#### *Dílčí cíle*

- Soustavně rozvíjet nabídku studia pro zahraniční studenty.
- Zaměřit se na získávání většího počtu zahraničních akademických pracovníků a podporu jejich dlouhodobého působení na LF HK.
- Podporovat mobilitu v rámci programu Erasmus+, Fondu mobility Univerzity Karlovy, výzkumných projektů, apod.
- Vytvářet strategická partnerství s lékařskými fakultami v zahraničí.

#### *Nástroje*

- Zlepšování podmínek pro přijímání a studium zahraničních studentů.
- Zařazování dlouhodobého působení hostujících profesorů mezi priority Fondu mobility.
- Zapojení LF HK do evropských i mimoevropských projektů, především Horizont 2020, Erasmus+ a dalších.

#### *Indikátory*

- Počet uskutečňovaných studijních programů v cizích jazycích a počet studentů v těchto programech.
- Zastoupení zahraničních studentů na LF HK.
- Počet dlouhodobě působících zahraničních profesorů a dalších významných akademických a vědeckých pracovníků na LF HK.
- Počet úspěšných žadatelů v evropských i mimoevropských projektech.

### **Cíl 4: LF HK rozvíjí koncept celoživotního vzdělávání.**

#### *Dílčí cíle*

- Zkvalitňovat, rozvíjet a propagovat systém specializačního vzdělávání, dbát na jeho vazbu k doktorskému studiu.
- Dotvářet systém vzdělávání v oblasti přenosu poznatků a technologií a vzdělávacích aktivit zaměřených na rozvoj kompetencí.
- Rozvíjet programy celoživotního vzdělávání se zaměřením na Univerzitu třetího věku.
- Rozvíjet spolupráci s motivovanými středoškolskými studenty.

#### *Nástroje*

- Podpora inovativních, atraktivních, multimediálních prvků a širokého zpřístupnění programů celoživotního vzdělávání prostřednictvím distančních prvků vzdělávání a nových studijních materiálů.
- Podpora propagace celoživotního vzdělávání.
- Začlenění celoživotního vzdělávání do systému vnitřního hodnocení vzdělávací činnosti.

#### *Indikátory*

- Počty účastníků jednotlivých forem a typů celoživotního vzdělávání.
- Počty kurzů specializačního a celoživotního vzdělávání lékařů a dalších zdravotnických pracovníků.
- Rozšíření nabídky kurzů dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků.
- Počet účastníků kurzů zaměřených na rozvoj *soft skills* pro studenty a zaměstnance.
- Počet propagačních akcí v oblasti celoživotního vzdělávání pro širokou veřejnost.

## **Cíl 5: LF HK je místo, kde jsou pro vzdělávání ve výrazné míře využívány moderní metody a technologie.**

### *Dílčí cíle*

- Podporovat rozšiřování moderních technologií ve vzdělávání tak, aby e-learningové prvky vhodně doplňovaly prezenční výuku.
- Rozvíjet provoz a podporu centrálních instalací e-learningových a databázových prostředků přístupných ze všech platforem, včetně mobilních.
- Rozvíjet *Learning Management* systému *Moodle*, ve kterém jsou dle jednotné koncepce centralizovány všechny elektronické studijní materiály a podklady pro všechny úrovně výuky a vzdělávání.
- Zapojovat se do vznikajících mezinárodních sítí a využívat jejich zkušeností s moderními technologiemi ve vzdělávání.
- Podporovat moderní výukové metody (např. výuka na simulátorech, virtuálních modelech a kazuistikách) tam, kde vhodně doplňují prezenční formu studia, s důrazem na kvalitu jejich využívání a zabezpečení odpovídajícího zázemí.
- Pro publikování e-skript, e-knih a dalších rozsáhlejších výukových materiálů využívat redakční a publikační portál Mefanet přístupný ze všech platforem, včetně mobilních.
- Zajistit maximální přístup k informačním zdrojům v elektronické podobě.

### *Nástroje*

- Zavedení systému pro finanční, materiální a metodickou podporu e-learningu.
- Zprovoznění systémů zabezpečujících rozvoj moderních technologií ve vzdělávání včetně metodických materiálů, webové informační platformy, online výukových kurzů a *Help desku*.
- Navázání systematického kontaktu se zahraničními partnery v oblasti distančních prvků vzdělávání a využívání jejich pozitivních zkušeností.
- Jednotná prezentace nabídky e-learningu prostřednictvím centrálního přístupového bodu.
- Tvorba postupů garantujících maximální požadavky na odbornou kvalitu obsahu všech distančních prvků vzdělávání na LF HK a zároveň minimální požadavky na uživatelskou obsluhu.

### *Indikátory*

- Počet proškolených uživatelů v oblasti e-learningu a dalších technik distančního vzdělávání.
- Napojení fakultní pracovní skupiny na vznikající univerzitní centrum při Ústřední knihovně UK zajišťující materiální a metodickou podporu v oblasti distančních prvků ve vzdělávání.
- Vznik metodických pokynů pro přípravu a uskutečňování e-learningových kurzů na všech úrovních lokalizace.
- Systém finanční podpory pro vznik nových a rozvoj stávajících distančních prvků ve vzdělávání.
- Nárůst podílu počtu uživatelů jednotlivých e-learningových aplikací a dalších distančních prvků ve vzdělávání.
- Počet nově vytvořených výukových materiálů na LF HK.
- Vznik centrálního přístupového bodu, jehož prostřednictvím budou všechny modality e-learningu snadno dostupné studentům i akademickým pracovníkům ze všech platforem, včetně mobilních.

## **Cíl 6: Na LF HK existuje systém hodnocení kvality vzdělávací činnosti.**

### *Dílčí cíle*

- Vytvořit komplexní systém hodnocení kvality vzdělávací činnosti, který bude vhodně doplňovat celouniverzitní hodnocení.
- Dále rozšiřovat a zkvalitňovat hodnocení výuky studenty a absolventy.

- Vytvořit institucionální zázemí pro zavedení institucionální akreditace na základě novely zákona o vysokých školách.
- Dbát na to, aby mechanismy hodnocení a evaluací byly efektivní a nebyly nadbytečně zatěžující.

#### *Nástroje*

- Vymezení efektivních modulů hodnocení kvality vzdělávací činnosti a zajištění zpětné vazby z tohoto hodnocení.
- Podpora počítačových systémů antiplagiátorské kontroly prací studentů a zaměstnanců LF HK.
- Zavedení pravidelného absolventského hodnocení studia a důsledné využívání jeho výsledků.
- Příprava a realizace kurzů pedagogických dovedností pro akademické pracovníky.

#### *Indikátory*

- Úspěšná akreditace všech navržených oblastí vzdělávání a studijních programů.
- Vytvoření pravidel systému zajištění a hodnocení kvality vzdělávací činnosti na LF HK.
- Efektivní systém hodnocení výuky studenty a absolventy, který poskytuje informace o kvalitě a zabezpečení vzdělávací činnosti.
- Validní systém hodnocení kvalifikačních prací.

## **DOKTORSKÉ STUDIUM**

### **HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: LF HK KLADE VELKÝ DŮRAZ NA DOKTORSKÉ STUDIUM.**

**Cíl: LF HK je kvalitním centrem doktorského studia, které posiluje excelenci a mezinárodní přesah svých doktorských studijních programů.**

#### *Dílčí cíle*

- Získávat kvalitní absolventy pro doktorské studium na LF HK, a to jak z řad vlastní fakulty, tak z jiných vysokých škol včetně zahraničních.
- Zapojovat studenty do grantových projektů pod vedením školitele.
- Rozvíjet mezinárodní výměnu studentů doktorských studijních programů s důrazem na kvalitní vědeckou spolupráci.
- Soustavně zlepšovat podmínky a finanční zabezpečení studentů doktorských studijních programů.
- Zvyšovat míru úspěšného dokončování doktorského studia.

#### *Nástroje*

- Zpracování analýzy doktorského studia s důrazem na jeho kvalitu a přijetí potřebných opatření na základě jejich výsledků.
- Definice minimálních standardů práce s doktorandy a jejich plnění v praxi.
- Vymezení požadavků na školitele garantujících jejich vysokou odbornost.
- Zlepšování organizačního zabezpečení doktorského studia.
- Cílená podpora toho, aby se doktorandi ve všech oborech mohli zapojit do grantů a projektů příslušných pracovišť.
- Přijetí opatření ke zvýšení počtu zahraničních stáží, které absolvují doktorandi během studia.
- Zvýšení doktorandských stipendií a hledání dalších forem finanční podpory doktorandů; prosazování vyššího příspěvku na doktorandské stipendium na celostátní úrovni.
- Rozšiřování nástrojů pro informování uchazečů o nabídce doktorských studijních programů na LF HK.

#### *Indikátory*

- Analýza doktorského studia s důrazem na jeho kvalitu, sepětí s vědeckou a tvůrčí činností a organizační zabezpečení.
- Definované požadavky na školitele z hlediska kvality i prostupnosti systému.
- Kvalita výsledků vědecké práce doktorandů.
- Uplatnění absolventů doktorského studia.
- Počet zahraničních absolventů doktorského studia.
- Výše stipendia pro studenty doktorských studijních programů.

## **VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ A VÝVOJOVÁ ČINNOST**

### **HLAVNÍ PRIORITA DZ 2016–2020: LF HK JE MEZINÁRODNĚ UZNÁVANÁ FAKULTA S ŠIROKÝM SPEKTRUM KVALITNÍCH VĚDNÍCH OBORŮ.**

#### **Cíl 1: LF HK náleží mezi špičkové evropské lékařské fakulty.**

##### *Dílčí cíle*

- Zaměřit se na podporu mladých akademických a vědeckých pracovníků a umožnit nejlepším z nich vytváření vlastních vědeckých skupin.
- Realizovat podpůrné programy pro získávání vynikajících vědeckých pracovníků ze zahraničí včetně bývalých pracovníků LF HK, kteří se vrací z dlouhodobých pobytů v cizině.
- Obsazovat akademické pozice na LF HK na základě výběrových řízení v otevřených soutěžích.

##### *Nástroje*

- Určení profilových oborů vědecké práce na LF HK a definování systému jejich dlouhodobé podpory.
- Podpora týmů a pracovišť dosahujících excelentních výsledků na mezinárodní úrovni.
- Posílení podpory pobytů zahraničních výzkumníků na LF HK.
- Podpora žadatelů o habilitační a jmenovací řízení.
- Podpora vědecké spolupráce s významnými evropskými univerzitami.
- Snižování zátěže řešitelů projektů a grantů spojené s jejich administrací.

##### *Indikátory*

- Počet a kvalita výsledků vědecké a tvůrčí činnosti pracovníků LF HK.
- Počet projektů mladých vědeckých pracovníků a počet nově založených vědeckých skupin a škol.
- Počet absolventů doktorského studia působících na LF HK.
- Existence obecných pravidel kariérního postupu.
- Počet otevřených výběrových řízení a počet takto obsazených pozic.
- Počet týmů zapojených do velkých mezinárodních infrastruktur.

#### **Cíl 2: LF HK má vytvořen systém, kterým zabezpečuje rozvoj své vědecké a tvůrčí činnosti.**

##### *Dílčí cíle*

- Zavádět vnitřní systém hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce jednotlivých oborů, který při zohlednění specifík hodnocených oborů umožní identifikaci jejich silných a slabých stránek a dále zkvalitní strategické řízení této oblasti.
- Výrazně zvýšit aktivitu a úspěšnost LF HK v grantových projektech.
- Maximalizovat užitek z realizace velkých výzkumných center, koncepčně je budovat jako nástroje k budoucímu výraznému posílení kvality i mezinárodního rozměru vědecké práce a doktorského studia.



#### *Nástroje*

- Vyhodnocení dosavadních programů podpory vědecké a tvůrčí činnosti (PRVOUK, UNCE).
- Analýzy výstupů vědecké práce jednotlivých pracovišť a oborů.
- Aktivní členství akademických pracovníků LF HK v grémiích rozhodujících o realizaci vědní politiky v České republice.
- Vytvoření dlouhodobého systému pro udržitelné fungování nově vzniklých center.
- Využití Evropského centra UK pro podávání mezinárodních projektů.
- Systém finančního ocenění kvalitní publikační aktivity.

#### *Indikátory*

- Systém financování vědecké a tvůrčí činnosti.
- Systém hodnocení výsledků vědecké a tvůrčí práce.
- Počet a typ získaných domácích a mezinárodních grantových projektů.
- Počet a kvalita vědeckých výsledků.

### **Cíl 3: LF HK přispívá k řešení naléhavých společenských problémů a podporuje aplikaci výsledků vědecké a tvůrčí činnosti.**

#### *Dílčí cíle*

- Podporovat obory základního výzkumu orientované na analýzu a mapování hlavních problémů lékařské a ošetrovatelské péče.
- Vytvořit systém podpory spolupráce studentů, akademických a vědeckých pracovníků s komerční sférou a systém podpory aplikovaného výzkumu.
- Systematicky uplatňovat výsledky vědecké a tvůrčí práce.

#### *Nástroje*

- Identifikace oborů s výrazným aplikačním potenciálem a oborů s dopadem na řešení nových příležitostí a hlavních rizik v současném světě.
- Pravidelná aktualizace katalogu služeb LF HK určeného pro spolupráci s veřejnou, komerční a neziskovou sférou.
- Využívání programů pro rozvoj aplikovaného výzkumu, přenosu poznatků a technologií.

#### *Indikátory*

- Počet a kvalita projektů realizovaných ve spolupráci s veřejnou, komerční a neziskovou sférou, především objem získaných finančních prostředků, poskytnuté odborné a expertní služby.
- Počet a kvalita aplikovaných výsledků.
- Počet spolupracujících subjektů z veřejného sektoru, komerčních a neziskových organizací.

## **TŘETÍ ROLE**

### **HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: LF HK JE INSTITUCÍ S VYSOKOU CELOSPOLEČENSKOU AUTORITOU.**

#### **Cíl 1: LF HK je místem pro setkávání členů akademické obce a širší veřejnosti.**

#### *Dílčí cíle*

- Prohlubovat spolupráci s ústavami Akademie věd České republiky, s ostatními fakultami UK a dalšími vysokými školami, fakultními nemocnicemi, zvláště s Fakultní nemocnicí Hradec



Králové a Fakultou vojenského zdravotnictví Univerzity obrany, veřejnými institucemi, samosprávami, stavovskými a odbornými společnostmi, jakož i se soukromou sférou.

#### *Nástroje*

- Pořádání vědeckých seminářů, workshopů a konferencí k významným vědeckým úspěchům a počínům LF HK i k aktuálním problémům a závažným otázkám dnešního světa.

#### *Indikátory*

- Účast členů akademické obce na odborných i dalších akcích věnovaných aktuálním problémům a otázkám dnešní doby a rostoucí zájem médií o tyto akce.
- Společenský ohlas akcí pořádaných LF HK.

### **Cíl 2: LF HK je otevřená, moderní instituce, která je takto dlouhodobě vnímána veřejností.**

#### *Dílčí cíle*

- Posilovat pozitivní vnímání LF HK na veřejnosti.
- Posílit prezentaci LF HK směrem do zahraničí.
- Rozvíjet komunikační a propagační aktivity v tradičních i nových médiích.

#### *Nástroje*

- Zvýšení efektivity informační a propagační činnosti LF HK.
- Aktivní vystupování a propagace v zahraničních médiích, mezinárodních univerzitních sdruženích a na zahraničních vzdělávacích veletrzích.
- Pravidelné pořádání akcí, které prezentují a popularizují LF HK jako významnou vzdělávací a vědeckou instituci.
- Vydávání časopisu SCAN (ve spolupráci s Fakultní nemocnicí Hradec Králové).

#### *Indikátory*

- Sledovanost dění na LF HK v tradičních i nových médiích.
- Sledovanost popularizačních aktivit LF HK.

## **SPOLEČENSTVÍ LIDÍ**

**HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: LF HK JE SPOLEČENSTVÍ STUDENTŮ, AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ I DALŠÍCH ZAMĚSTNANCŮ A ABSOLVENTŮ, KTERÉ JE CHARAKTERIZOVÁNO SOUNÁLEŽITOSTÍ SE SVOU ALMA MATER.**

### **Cíl 1: Na LF HK existuje otevřená komunikace a sounáležitost mezi lidmi, kteří zde působí.**

#### *Dílčí cíle*

- Podporovat sounáležitost studentů, zaměstnanců i absolventů s LF HK a loajalitu vůči ní.
- Zlepšovat vzájemnou komunikaci studentů a zaměstnanců a posilovat jejich informovanost o dění na LF HK.
- Zajistit podmínky pro sport a další aktivity podporující zdravý životní styl.
- Podporovat společenský život na LF HK.

#### *Nástroje*

- Využívání efektivních prostředků pro přenos a sdílení informací na LF HK.
- Využívání možností informačních technologií, nových médií a sociálních sítí pro komunikaci uvnitř LF HK.
- Podpora studentských spolků a organizací.

- Rozšiřování podmínek pro sportovní aktivity a zdravý životní styl.
- Podpora reprezentačních akcí.

#### *Indikátory*

- Zvýšení informovanosti o dění na LF HK, efektivnější využívání tradičních i nových médií.
- Podíl studentů zapojených do akademického života LF HK.
- Společenský ohlas sportovních, propagačních a reprezentačních akcí pořádaných LF HK.

### **Cíl 2: LF HK je instituce, která zabezpečuje důstojné podmínky pro všechny zaměstnance (akademické, vědecké i další pracovníky) a pomáhá jim cílenou sociální politikou.**

#### *Dílčí cíle*

- Zvyšovat prestiž zaměstnání na LF HK a zlepšovat materiální ohodnocení pracovníků.
- Vytvořit obecné principy kariérního růstu na LF HK.
- Rozvíjet systém zaměstnaneckých benefitů a dalších forem péče o zaměstnance.

#### *Nástroje*

- Podpora dalšího vzdělávání a odborného růstu pracovníků LF HK.
- Vytváření podmínek umožňujících úspěšné sladění pracovních povinností a rodinného života.
- Zlepšování pracovního prostředí pro zaměstnance se změnou pracovní schopností.

#### *Indikátory*

- Zvýšení mezd na LF HK.
- Zavedení obecných principů kariérního růstu.
- Počet vzdělávacích akcí pro zaměstnance a počet účastníků tohoto vzdělávání.
- Lepší podmínky pro sladění pracovních povinností a rodinného života.
- Počet benefitů pro zaměstnance a jejich využívání.

### **Cíl 3: LF HK je instituce, která systematicky podporuje své studenty, oceňuje jejich výsledky a je otevřena jejich různým skupinám a aktivitám.**

#### *Dílčí cíle*

- Podporovat studenty v zapojování do meziuniverzitních a mezinárodních soutěží a v jejich úspěšné reprezentaci LF HK.
- Pomocí prestižních cen vyzdvihovat mimořádné studijní, vědecké, sportovní a další počiny studentů LF HK.
- Zkvalitňovat podmínky pro studenty pocházející ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí a studenty se specifickými potřebami.
- Zlepšovat informační a poradenské služby pro uchazeče a studenty.

#### *Nástroje*

- Podpora a motivace studentů prostřednictvím stipendií za vynikající studijní výsledky, výzkumnou, vývojovou a inovační činnost, vynikající umělecké, sportovní výsledky a prostřednictvím mimořádných stipendií spojených s tíživou sociální situací.
- Udílení fakultních prestižních cen studentům s mimořádnými výsledky v oblasti studia, výzkumu, umění, sportu a dalších oblastech hodných zřetele.
- Analýza potřeb studentů se specifickými potřebami a studentů socioekonomicky znevýhodněných.
- Rozvoj informačních, poradenských a dalších služeb zaměřených na podporu studentů, pravidelné hodnocení jejich kvality a efektivity.

#### *Indikátory*

- Objem finančních prostředků vynaložených na jednotlivé typy stipendií.

- Realizované stavební úpravy za účelem bezbariérového zpřístupnění prostor LF HK.
- Spektrum podpory a služeb pro studenty se specifickými potřebami a pro studenty socioekonomicky znevýhodněné.
- Počet informačních aktivit zaměřených zejména na uchazeče o studium, studenty prvních ročníků a úspěšnost těchto aktivit.

#### **Cíl 4: Společenství LF HK tvoří nejen její studenti a zaměstnanci, ale i její absolventi a přátelé.**

##### *Dílčí cíle*

- Vytvořit strategii LF HK pro komunikaci s absolventy.
- Ve spolupráci s absolventy podporovat propagaci a šíření dobrého jména LF HK.
- Ve spolupráci s absolventy posuzovat adekvátnost a aktuálnost výukového kurikula a jeho využitelnost v další praxi.

##### *Nástroje*

- Využívání odborníků z řad absolventů pro obohacení vzdělávací činnosti LF HK.
- Vytvoření vhodného prostředí pro komunikaci s absolventy.

##### *Indikátory*

- Existence prostředí pro komunikaci s absolventy.
- Počet aktivně spolupracujících absolventů LF HK.
- Počet uskutečněných akcí pro absolventy a přátele LF HK.

## **ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ**

### **HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: LF HK JE SILNÁ VEŘEJNÁ INSTITUCE S MODERNÍM STRATEGICKÝM ŘÍZENÍM, EFEKTIVNÍM HOSPODAŘENÍM A KVALITNÍ INFRASTRUKTUROU.**

#### **Cíl 1: Na LF HK se v rámci akademické samosprávy vhodně uplatňují prvky strategického řízení.**

##### *Dílčí cíle*

- Hájit principy akademické samosprávy.
- Dále rozvíjet komunikaci mezi vedením fakulty, Akademickým senátem, Vědeckou radou a jednotlivými pracovišti.
- Na LF HK uplatňovat principy strategického řízení s důrazem na efektivitu a charakter akademického prostředí.
- Zkvalitňovat a zefektivňovat činnost děkanátu jako služby akademickému společenství tak, aby se akademičtí a vědečtí pracovníci LF HK v maximální míře mohli věnovat svým hlavním činnostem.
- Dotvořit komplexní systém hodnocení kvality všech činností LF HK.

##### *Nástroje*

- Využívání moderních forem řízení a posílení projektového způsobu řízení s důrazem na transparentnost jednotlivých procesů.
- Efektivní využívání moderních nástrojů pro veřejné zakázky, zejména vhodných forem elektronizace.
- Zavedení jednotné elektronické evidence všech klíčových dokumentů na úrovni fakulty; funkční řešení archivace digitálních dokumentů a zajištění ukládání digitálních archiválií.
- Zvyšování kvalifikace administrativních pracovníků.

#### *Indikátory*

- Elektronická spisová služba, jednotná elektronická evidence všech klíčových dokumentů, systém skartace a archivace dokumentů v digitální podobě a funkční ukládání těchto archiválií.
- Zřízení elektronického prostředí pro zadávání veřejných zakázek.
- Počet účastníků kurzů zaměřených na další vzdělávání zaměstnanců a na rozvoj manažerských kompetencí řídicích pracovníků, hodnocení jejich přínosu.

### **Cíl 2: LF HK rozšiřuje svoje zahraniční aktivity ve vědecké i výukové činnosti.**

#### *Dílčí cíle*

- Prohlubovat meziuniverzitní spolupráci a modernizovat její formy, navazovat strategická partnerství.
- Zlepšovat podmínky pro rozvoj studijní, vědecké a tvůrčí činnosti na mezinárodní úrovni, intenzivně se zapojovat do mezinárodních projektů.

#### *Nástroje*

- Používání vhodných hodnotících kritérií pro navazování strategických partnerství a dalších forem institucionální mezinárodní spolupráce, finanční i organizační podpora takové spolupráce.
- Využívání potenciálu Evropského centra Univerzity Karlovy.

#### *Indikátory*

- Konkrétní přínos zahraničních vztahů LF HK pro zvyšování kvality její vědecké, tvůrčí a vzdělávací činnosti.
- Počty vyjíždějících a přijíždějících studentů a akademických pracovníků v rámci různých mobilitních programů a meziuniverzitní spolupráce.

### **Cíl 3: LF HK je ekonomicky stabilní institucí.**

#### *Dílčí cíle*

- Dále zefektivňovat hospodaření LF HK.
- Vytvořit mechanismy k zajištění činnosti a rozvoje velkých výzkumných infrastruktur v dlouhodobém horizontu.

#### *Nástroje*

- Zajištění zázemí pro řízení, koordinaci a administraci velkých projektů z OP VVV.
- Identifikace činností, které je výhodné zajišťovat centrálně, provádění ostatních důsledně decentralizovaným způsobem.

#### *Indikátory*

- Hospodářský výsledek LF HK.
- Přínos projektů podpořených z Evropských strukturálních a investičních fondů.
- Stabilita vybudovaných velkých výzkumných infrastruktur.

### **Cíl 4: LF HK buduje kvalitní infrastrukturu a moderní zázemí pro všechna pracoviště.**

#### *Dílčí cíle*

- Ve spolupráci s Farmaceutickou fakultou UK dokončit kompletní výstavbu Výukového a výzkumného centra Univerzity Karlovy v Hradci Králové.
- Pokračovat v přípravě a realizaci dílčích investičních akcí.

- Modernizovat přístrojové a další vybavení (laboratoře, posluchárny, atd.) s podporou mezioborového využití špičkových přístrojů.

#### *Nástroje*

- Realizace projektů Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.
- Využívání prostředků programového financování ze státního rozpočtu zejména pro rekonstrukce a obnovu majetku LF HK.
- Využívání pasportizace nemovitostí Univerzity Karlovy.

#### *Indikátory*

- Výstavba kampusu Univerzity Karlovy v Hradci Králové.
- Realizace dílčích investičních akcí.
- Aktuální strategický plán obnovy a rekonstrukce objektů LF HK.

### **Cíl 5: LF HK buduje moderní vybavení v oblasti informačních a knihovnických systémů a služeb.**

#### *Dílčí cíle*

- Zavádět prvky e-řízení, v maximální možné míře elektronizovat agendy fakulty a podporovat elektronickou administraci.
- Modernizovat hardwarové vybavení a síťovou infrastrukturu i služby.
- Rozvíjet knihovnicko-informační systémy a služby.
- Zkvalitňovat systém pořizování a zpřístupňování elektronických informačních zdrojů.

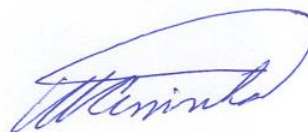
#### *Nástroje*

- Postupná inovace studijního informačního systému a integrace úzce souvisejících agend s tímto systémem (např. stipendia, poplatky, přijímací řízení, e-learning).
- Rozšíření informačního systému o nové funkcionality a moduly, zejména v oblasti vědy, výzkumu, inovací, zahraničních vztahů, podpůrných agend a řešení pro oblast spisové služby.
- Zpřístupnění většího množství agend pro mobilní zařízení.
- Optimalizace výběru a zpřístupňování elektronických informačních zdrojů.

#### *Indikátory*

- Modernizovaný studijní informační systém zahrnující i úzce související agendy.
- Integrace všech klíčových agend do informačního systému a zpřístupnění nepoužívanějších částí pro mobilní zařízení.

V Hradci Králové dne 11. ledna 2016



Prof. MUDr. RNDr. Miroslav Červinka, CSc.  
Děkan